Michael Henze

Michael Henze
Project Management

Senior IT-Projekt- & Programmmanager / Interim Manager

Freiberuflich · Remote und vor Ort nach Absprache

> Ich führe komplexe IT- und Digitalvorhaben, stabilisiere gefährdete Projekte und setze Projektorganisationen neu auf. Ich habe über 25 Jahre Erfahrung in Konzern und Mittelstand, auf Kunden- und Dienstleisterseite. Ich arbeite klassisch, agil oder hybrid.
>
> Unternehmen holen mich, wenn komplexe IT- und Transformationsvorhaben feststecken oder eine IT erst steuerbar werden muss.

SO SETZEN KUNDEN MICH EIN

Projekt- und Programmleitung

Ich leite komplexe IT- und Digitalvorhaben bis zum Go-live. Meine Schwerpunkte sind Plattformmigrationen und internationale Rollouts mit mehreren Teams und Dienstleistern.

Project Recovery

Ich stabilisiere Projekte und Programme in Schieflage. Ich mache Risiken und Abhängigkeiten sichtbar, schaffe Entscheidungsgrundlagen für das Management und sorge dafür, dass die Umsetzung verlässlich vorankommt.

Interim-IT-Leitung

Ich übernehme die Leitung von IT-Bereichen auf Zeit, besonders im Mittelstand. Ich schaffe klare Rollen, Prozesse und Entscheidungswege und stelle die IT-Organisation lieferfähig auf.

Ergänzend: Agile Coach (SAFe 6 SPC), Scrum Master (CSP-SM) und Product Owner (CSP-PO).

AUSGEWÄHLTE ERGEBNISSE

- → Für eine Premium-Automobilmarke eine geschäftskritische Kundenplattform zur Markteinführung in Europa fertiggestellt.
- → Für eine internationale Kreuzfahrtreederei ein Programm mit mehreren Plattformmigrationen und parallellaufenden Development Streams gesteuert.
- → Für die Europazentrale eines Automobilherstellers das PMO für einen Plattform-Relaunch in 20 Märkten aufgebaut und geführt.
- → Als Interim Manager die Leitung von Organisationseinheiten übernommen, cross-funktionale Teamstrukturen aufgebaut und Führungsverantwortung einschließlich disziplinarischer Aufgaben wahrgenommen.
- → Als Lead Program Manager und Proxy Product Owner ein Programm aus Web-Plattform, Online-Verkauf und Konfigurator mit Zentrale, Märkten und Dienstleistern gesteuert.

BRANCHEN

Automotive · Touristik · Luftfahrt · Versicherungen · Finanzen · Handel · Industrie · Chemie · Distribution

ZERTIFIKATE

- → Certified SAFe® 6.0 Practice Consultant (SPC)
- → Certified Scrum Professional – ScrumMaster (CSP-SM)
- → Certified Scrum Professional – Product Owner (CSP-PO)
- → Advanced Certified Scrum Product Owner (A-CSPO)
- → Flight Levels 2 Design

KONTAKT

mihenze@mihenze.de · +49 170 342 88 55 · mihenze.de

Sprachen: Deutsch (Muttersprache), Englisch (fließend, C1)